

柒、財務狀況及財務績效之檢討分析與評估風險事項

一、財務狀況

單位：新台幣仟元

項目 \ 年度	102 年度	101 年度	差異	
			金額	%
流動資產	13,570,784	12,515,670	1,055,114	8.43
不動產、廠房及設備	3,615,676	3,797,226	(181,550)	(4.78)
其他資產 (含投資性不動產、長期 投資及無形資產)	16,188,193	13,004,490	3,183,703	24.48
資產總計	33,374,653	29,317,386	4,057,267	13.84
流動負債 (含其他負債)	3,287,960	2,927,648	360,312	12.31
長期負債 (含各項準備)	8,588,396	9,939,767	(1,351,371)	(13.60)
負債總計	11,876,356	12,867,415	(991,059)	(7.70)
股本	7,768,285	7,768,285	-	-
資本公積	450,521	444,825	5,696	1.28
保留盈餘	9,238,855	7,963,531	1,275,324	16.01
股東權益其他調整 項目(註)	1,624,430	(2,097,367)	3,721,797	177.45
非控制權益	2,416,206	2,370,697	45,509	1.92
股東權益總計	21,498,297	16,449,971	5,048,326	30.69
增減比例變動達 20%分析說明： 1. 其他資產：主要係 102 年備供出售金融資產投資評價利益所致。 2. 股東權益其他調整項目：主要係認列備供出售金融商品未實現評價利益所致。				

註：含累積換算調整數、未認列為退休金成本之淨損失、金融商品之未實現(損)益、未實現重估增值及庫藏股票。

二、財務績效

(一)財務績效比較分析表

單位：新台幣仟元

項目 \ 年度	102 年度	101 年度	增(減)金額	變動比例%
營業收入淨額	4,268,305	4,772,948	(504,643)	(10.57)
營業成本	4,033,360	4,471,632	(438,272)	(9.80)
營業毛利	234,945	301,316	(66,371)	(22.03)
營業費用	473,491	496,658	(23,167)	(4.66)
其他收益及費損淨額	654,569	-	654,569	-
營業利益	416,023	(195,342)	611,365	312.97
營業外收入及支出	922,781	(279,461)	1,202,242	430.20
繼續營業部門稅前淨利(淨損)	1,338,804	(474,803)	1,813,607	381.97
所得稅(利益)費用	48,877	100,304	(51,427)	(51.27)
停業部門利益(損失)	-	-	-	-
稅後淨利(淨損)	1,289,927	(575,107)	1,865,034	324.29
最近二年度增減比例變動達 20%分析說明： - 營業毛利：主要係去年度有銷售容積率所致。 - 營業利益：主要係本年度出售不動產其他收益增加所致。 - 營業外收入及支出：主要係本年度金融資產評價利益及去年固定資產提列減損損失所致。 - 繼續營業部門稅前淨利：主要係本年度出售不動產、金融資產評價利益及去年固定資產提列減損損失所致。 - 所得稅費用：主要係暫時性差異遞延所得稅調整所致。 - 稅後淨利(淨損)：主要係本年度出售不動產、金融資產評價利益及去年固定資產提列減損損失所致。				

三、現金流量

(一). 最近年度現金流量變動分析

單位：新台幣仟元

期初現金餘額	全年來自營業活動淨現金流量	全年現金流入(出)量	現金剩餘(不足)數額	現金不足額之補救措施	
				投資計劃	理財計劃
4,284,000	(727,919)	(261,462)	3,294,619	-	-
1. 本年度現金流量變動情形分析： (1).營業活動：主要係存貨(在建房地及待售房地)增加3.9億元及其他營業資產(地上權及其他等)增加3.2億元。 (2).投資活動及融資活動：主要是處分投資性不動產流入7.8億元及償還長短期借款11.5億元。					
2. 現金不足額之補救措施：不適用。					

(二)最近兩年度現金流量變動之分析說明：

項 目 \ 年 度	一〇二年度	一〇一年度	增(減)比例(%)
現金流量比率	—	25.57%	NA
現金流量允當比率	66.20%	62.26%	3.94%
現金再投資比率	—	2.05%	NA
增減比例變動分析說明： 本年度淨現金流量為(989,381)仟元，主要係配合營運策略，調整存貨及其他營業資產，導致營業活動淨現金流量為負數所致。			

(三)未來一年現金流動性分析：

單位：新台幣仟元

期初現金餘額	全年來自營業活動淨現金流量	全年現金流入(出)量	現金剩餘(不足)數額	現金不足額之補救措施	
				投資計劃	理財計劃
3,294,619	1,020,752	(1,023,827)	3,291,544	-	-
未來一年現金流動性分析： 預估未來一年度營運狀況良好，且自有資金充裕，無資金短絀之情形。					

四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響：

本公司於 102 年度至年報編制日止，陸續進行下列資本支出：

- 1.102 年 11 月，臺北市大安區金華段四小段地上權，交易總金額新台幣 767,890 仟元
- 2.103 年 4 月，新北市淡水區望高樓段土地，交易總金額 566,376 仟元
- 3.103 年 3 月，羅馬旅館投資案取得 LDC Rome hotel S.R.L.40%股權，投資歐元 16,000,000 元
- 4.103 年 3 月，由本公司第三地區轉投資事業 Yonica Pte Ltd 投資大陸地區事業購買江蘇聯合水泥有限公司 20%股權，交易總金額人民幣壹億元

上述投資因以本公司自有資金及於 103 年 1 月以地上權為擔保舉借長期借款新台幣 5.37 億元支應，故使本公司 103 年第 1 季財報流動比例由 102 年底 412.74%降為 289.41%；負債占資產比率由 35.58%略提升至 36.91%。

另於 103 年 4 月 29 日董事會通過重大決議，將在不超過 13 億日圓之範圍內，直接或間接取得日本土地資產，預計將以部分自有資金及部分長期借款支應。

對未來業務之影響，由於羅馬與日本的旅館投資地點極佳，且這些案子皆與雲朗觀光集團合作投資，藉助其優秀之酒店管理經驗，持有期間可確保良好之營收。杭州南路地上權住宅開發案，該地段緊鄰華光金融特區及鄰近明星學區(中正國中、北一女)，且該地上權設定年限長達七十年，又具可分割移轉及向銀行貸款之特性，當可獲購房者之青睞，本公司故以此作為踏入國內地上權建案之敲門磚，該案今年底即可動工，至於淡水望高樓土地則規劃在明年度施工建造，預計未來營收將增長。

五、最近年度轉投資政策，其獲利或虧損之主要原因、改善計畫及未來一年投資計畫：

(一)最近年度轉投資政策：

未來的經營與發展策略概可分為以下幾方面：

第一、在本業方面，台灣地區仍維持銷售通路商角色，並盡全力經營好台北港，嘉泥也正利用台北港的基地，與中聯資合作新建爐石粉倉儲，預定今年完工；在中國大陸，除繼續現有水泥項目江蘇聯合水泥，我們也全力支持台泥國際的佈局與發展，深耕華南、西南地區，未來台泥國際透過自建及購併，將在 2016 年達到產能 1 億噸的目標。

第二、全面活化嘉新的土地資產：如大岡山礦區土地重劃已開始進行，嘉新大樓都更案「TAIPEI CENTURY CITY 台北世紀城中城」已送都更單元劃定申請；其他對大台北地區土地的規劃也持續進行並積極參與合建開發，同時將鎖定台北市精華地段購置土地或地上權，並已於 102 年取得臺北市大安區金華段四小段地上權（杭州南路地上權住宅開發案）及淡水望高樓土地，地上權開發案今年底即可動工；淡水望高樓土地則規劃在明年度施工建造。

第三、另外 TCC INTERNATIONAL LIMITED 在 102 年底提出現金自願收購案並計劃讓台泥國際集團(1136.HK)下市，且在次年 3 月 21 日正式要

約。嘉新因應此案於 370 次董事會決議通過聘請財務顧問及會計師提出評估報告並在 103 年 3 月 24 日正式聘請法國巴黎証券(亞洲)為嘉泥之獨立財務顧問。再者嘉新於 373 次董事會決議通過成立獨立董事專案委員會審慎評估此案。嘉新 375 次董事會參考會計師，財務顧問以及專案委員會等多方意見並經過充分討論下，接受財務顧問及獨立董事專案委員會的建議，認為台泥國際要約價值在估值低緣，並較現有淨值低，在資金運用不受影響情況下，決議不接受本次 TCC INTERNATIONAL LIMITED 以現金公開收購台泥國際集團有限公司股份之要約。未來在配合嘉新發展策略下，經營管理團隊對台泥國際持股尋求其他適當的方案。

第四、海外資產開發目前看好市場涵蓋歐洲、美國及日本。而針對不同市場及商品規劃也將透過不同合作夥伴合作，包括目前已合作開發之義大利投資案(雲朗觀光)。義大利投資案與嘉新與雲朗觀光將分別出資四成與六成共同投資開發。預計本投資案將於 2016 年開始正式營運。另外亦於 103 年 4 月 29 日董事會通過重大決議，將在不超過 13 億日圓之範圍內，直接或間接取得日本土地資產。

(二)投資獲利或虧損之主要原因、改善計劃：

102 年度淨利達 12.9 億元，與 101 年度虧損 5.75 億元相較，獲利大幅增加，主要為 102 年度透過損益按公允價值衡量之金融資產利益 6.34 億元，股利收入 3.05 億元；及處分投資性不動產利益 6.55 億元，處分以成本衡量金融資產利益 1.62 億元；唯 102 年度因航運景氣不佳，故對船舶設備認列 1.48 億元減損損失。

(三)未來一年投資計畫：

1. 因持有台泥國際集團有限公司之股份，累計至 103 年第 1 季配合該公司增加之大陸投資項目金額約新台幣 11,505 萬元。另外於 103 年第 1 季亦以人民幣 1 億元完成收購江蘇聯合水泥有限公司中方股權 20% 股權，將江蘇聯合水泥股權變為 100% 持有。
2. 持續進行資產活化與開發，並積極尋求具開發潛力的投資案，包括大台北及高雄地區的土地資產，透過都更、合建等方式開發，多數（包括嘉新大樓、高雄擴建路、岡山廠、大崗山土地等）均已委請建築師或專業機構進行規劃，部分已向主管機關提出申請，冀望能儘快取得開發許可。
3. 海外資產開發的重點著眼於美國、歐洲及日本。主要是著眼於歐美地區受到歐債危機及經濟低迷之影響，許多商業不動產、社區開發案，此時價格相對低迷，美國經濟已經慢慢復甦，因而看好歐美市場。最後日本方面，在日本首相安倍晉三發表經濟政策推動下，日本經濟也將逐漸邁向復甦之路。因此預計將投資 1 億美元，投入海外市場開發案。

六、風險管理、分析及評估：

(一)風險管理政策：

1.廣義的風險包含下列三大因素：

- (1)不利事件的發生；
- (2)經營目標達成之不確定性；
- (3)未能掌握市場競爭優勢。

不管是內在或外在環境所致，只要是造成企業目標無法達成的原因，皆可視為風險的一種。

2.風險管理的三階段：

(1)制度遵循與危機管理，以避免不利事件的發生，包括：

- A.建立企業內部制度；
- B.遵循公司政策與程序；
- C.辨識與防止公司面臨不利事件；

(2)降低經營目標達成之不確定性，以增加淨利，包括：

- A.降低員工錯誤的發生；
- B.認識現今企業所面對的風險；
- C.認識及評估企業策略風險；

(3)掌握市場競爭優勢，以提昇價值，包括：

- A.與全球化最佳實務同步；
- B.保護企業聲譽；
- C.藉由風險管理創造更高利潤。

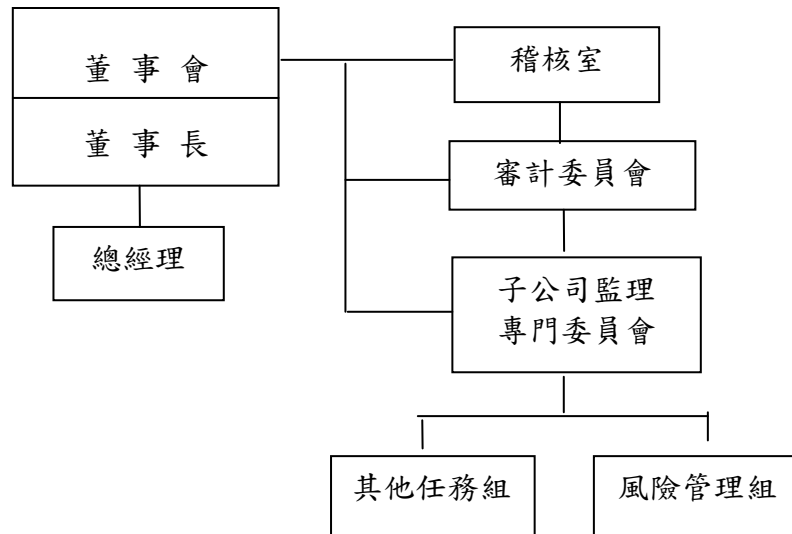
3.風險管理的四大步驟：

- (1)擬定風險管理政策、分析風險的來源，並制定風險管理政策、程序；
- (2)建立全公司對風險管理的認知，並建立適當之溝通管道，以達成共識；
- (3)執行風險分析與管理；
- (4)隨時掌握風險的動向，並作持續監督與衡量。

(二)風險管理之組織：

本公司風險管理以有組織的方式、有系統的規劃，針對內在環境、外在環境做分析，並廣泛搜集企業面臨所有風險的資訊，加以研究、分析與討論，擬定解決方案或緊急處理程序等。

1.組織架構：



2.組織說明：

• 董事會

訂定整體之經營策略、資源分配、風險管理政策與指導原則；

• 審計委員會

公司於 102 年股東常會選出三位獨立董事組成審計委員會，正式成立運作；

依本公司審計委員會組織規程之規定，監督有關風險之管控；

• 子公司監理專門委員會

由董事會指派三至五位董事和總經理組成；

有效指導風險管理計畫；

就各事業部經營風險，擬定解決方案或緊急處理程序；

定期或不定期報告；

依本公司內部控制專章規定執行；

• 其他任務小組

企業團相關事業最高主管組成；

評估及分析各部經營風險管理活動；

經營環境改變決定風險類別及承擔方式；

及時提供有效經營風險辨識、控制、及預防措施；

• 風險管理組

由總公司高階主管擔任組長；

整合各任務組經營風險管理活動，並向委員報告；

督導、協調各部風險管理的互動與溝通；

追蹤改善風險控制執行成效；

• 稽核室

各項作業存在或潛在經營風險的檢查、評估、督導、改善追蹤、報告；

訂定風險導向之內部稽核計畫；

協助董事會及經理人檢查及覆核內部控制制度之缺失；

確保內部控制有效實施；

(三)風險管理之分析：

本集團在致力於提升企業利潤水平的同時，亦十分重視集團經營所存在的各種風險，確保企業生存安全、穩健發展。集團在生產經營活動中，需要關注的主要風險，包括：市場風險、政策風險、營運風險、財務風險。

1.市場風險：

(1)水泥價格

受宏觀調控、新增產能增加的影響，國內水泥價格仍面臨低迷的風險。

本集團正透過以下措施管理此等風險，以降低對集團利潤的影響：

- A.積極調整產品品種，完善銷售策略。集團持續調整產品和銷售結構，在滿足客戶需求和增加我們業務的前提下，生產新產品、尋求新市場。
- B.銷售網絡廣泛，售後服務完善。銷售網絡的建設，可以確保與我們向客戶持續、穩定地供應高品質的產品。我們不僅注重產品的質量控制，而且關注產品的分銷與倉儲。同時致力於提供優質售後服務，確保客戶滿意。
- C.嚴格的銷售價格控制體系。集團內部嚴格而有效的銷售價格控制體系，使本集團的產品銷售價格在激烈的市場競爭中，能夠維持合理的水平。
- D.客戶類型多樣化。本集團的客戶類型廣泛，關係穩固，並與合適的客戶簽訂中長期合約減少因競爭加劇、價格波動對盈利帶來的影響，同時可以平衡不同季節的銷量。

(2)應收帳款

本集團的應收帳款較去年有所降低，但依然面臨著應收帳款回收困難的風險，為此我們採取以下措施控制該風險：

- A.對應收帳款帳齡與同業公司作深入比較分析，避免各種錯誤、降低壞帳損失。
- B.對部分客戶持續現金交易，或者收到回收保障程度較高的應收票據後才發貨。
- C.確立信用等級制度。對長期交往客戶經過信用調查之後再確定信用等級，並隨時查核，或辦理抵押手續。

2.政策風險

政府政策的變化是水泥行業面臨難以控制的系統風險，如從 2004 年後期以來受政府將宏觀調控影響，令水泥行情不定，然而集團還是採取了一系列措施，減少該風險對集團產生的影響。

- (1)憑著豐富的行業經驗及責任履行方面的卓著聲譽，與相關部門保持著良好關係，及時全面地瞭解政策波動情況，有效正確地分析判斷出可能產生的影響，便於及時採取應對措施。
- (2)認真分析政府政策變化可能帶來的效果，積極指導集團的經營策略，化風險為機會。

3.營運風險

(1)能源供應

雖然由於能源產能持續增加，但仍存在集團原煤、電力採購價格上升的風險，該風險可能對本集團的生產，有一定的影響，為此，集團採取相關措施以控制該等風險。

- A.加強與現有原煤供應商的關係，同時注重採購渠道的多元化。
- B.在能源採購中引入招標機制，盡量減少價格上漲增加的生產成本。
- C.集團利用並協調在生產基地的各項資源，保證電力的供應。

(2)石灰石供應

石灰石的供應對穩定水泥成本以及品質保證有重要的作用，本集團一直注重石灰石的供應，透過建立多渠道的採購來源，以保證貨源的穩定，防範石灰石短缺給本集團生產帶來影響。

(3)產品質量

產品的質量即是企業的生命，本集團一直注重提高產品質素，降低企業可能由於產品質量而引發的風險，為此本集團採取的措施包括：

- A.從工藝設計與裝備上控制產品質量。本集團在建廠時在工藝設計與裝備條件上投資鉅大，採用國家先進的生產技術進行生產，從設備、技術上保證產品質量。
- B.完善有效的質量保證體系。本集團的質量保證體系保證產品品質如一。

(4)環境保護

環境污染可能導致公司的生產，經營環境惡化及受到監管部門查處，危害公司員工及週邊居民健康，造成公司經營成本或損失增加等風險，為此本集團採取的措施包括：

- A.加大環保投入力度，通過購置先進的環保設施，增加在植生綠化方面的支出，提升集團的環境形象。
- B.增加防治污染設備或技術之支出，如：

於台北港投資興建之爐石粉中轉庫(含接收設備)新建工程已近完工，未來接收、儲存及發貨作業皆在密閉式設施內進行，將不會產生環境汙染；由於爐石粉係以高爐爐渣為原料，製程具備低耗能、低噪音、低二氧化碳及低廢水排放等特性，可取代部份普通水泥用量，間接減少國內二氧化碳年排放量，對國內溫室氣體減量有卓越貢獻，是名符其實的綠色建材。

於江蘇聯合水泥廠周圍加設隔離裝置、增加減音設備、投資人民幣 5,790 萬元裝設餘熱發電設備、使用生物節能酵素以節能減排及進行脫硝投資等。

- C.建立健全領導體制和組織機構，強化環境管理工作，不斷提升環境管理水平。
- D.大力開展環保宣傳教育及培訓工作，全面提升職工環保意識。

4.財務風險

(1)現金流量及流動資金狀況

本集團一直注意並採用有效的措施防範現金流量及流動資金問題引起的

流動性風險。為強化本集團流動性風險管理能力，召開「財務經營管理」會議，分別就：重新檢視現有資源及負債、與銀行重議借款額度及條件、建立股票投資的管理機制、建立風險警訊機制及流動安全水平等議題研究，並提出方案，期本公司能在永續之前提下，成長並穩健經營。所採行之流動性風險管理策略包括：流動性分散(Liquidity Spread)、流動性緩衝(Liquidity Cushion)、資產與負債組合管理(Portfolio Management)、早期預警指標與自行啟動調整機制(Early Warning Indicator; Threshold Triggers; Escalating)、強化內部控制制度(Internal Control)等。

A.本集團財務結構一向健全，近年來負債占資產之比率，皆在 40%以下，長期資金占固定資產比率在 700%以上。理財政策亦一直十分穩健，嚴密監控現金管理和資源運用，合理安排債務結構、控制債務規模、加快資金周轉、降低融資成本。

B.本集團有規範資金業務的流程和標準，在制度上加強資金監控管理。

(2)利率風險

因本集團同時以固定及浮動利率借入資金，因而產生利率暴險。故藉由維持一適當之固定及浮動利率組合，以及使用利率交換合約來管理利率風險。

另本集團主要的融資借款是長期借款，為了審慎處理利率風險的管理工作，本集團不時檢討市場、集團經營業務的需要及財務狀況，研判掌握利率走勢，以決定最有效的利率風險管理工具。

(3)利率變動之現金流量風險

集團內部向主要管理階層報告利率時所使用之變動率為利率增加或減少 25 基點，此亦代表管理階層對利率之合理可能變動範圍之評估。

若利率增加／減少 25 基點，在所有其他變數維持不變之情況下，合併公司 102 及 101 年度之稅前淨利將分別減少／增加 19,510 仟元及 19,768 仟元，主因為合併公司之變動利率借款。

合併公司於本期對利率之敏感度相較於前一年度並無重大變動。

(4)匯率風險

由於本集團持續進行資產活化與開發，並積極尋求具開發潛力的投資案，包含海外資產的開發，其重點著眼於美國、歐洲及日本，故預計未來將有對美元、歐元及日圓的需求。本集團為分散風險，保留海外之外幣存款及國內之外幣存款，未來將密切監視相關資訊及視資金需求時點，於適當時機及條件下，作合適的避險。

(四)風險管理評估：

1.利率、匯率變動、通貨膨脹情形對公司損益之影響及未來因應措施：

本公司對長天期利率承作 I R S，利率鎖於 1.5%—1.6%之間，預期國內利率緩步上揚，故影響有限。

本公司主要收入幣別為新台幣，因此匯率變動對損益影響相對不大。

本公司聯合水泥廠對石灰石等原物料之採購，以閉口合約方式，來紓緩通貨

膨漲之壓力。

另本公司亦派員參與金融機構所舉辦之外匯避險工具操作介紹、外匯交易和分析、企業避險投資說明、固定收益分析、固定收益投資組合、全球景氣展望及離岸人民幣市場操作策略等課程，希望透過訓練，提昇同仁對利率、匯率變動時之風險敏感度與評估能力，俾進而提出風險回應措施，有效管理利率、匯率變動風險。

- 2.從事高風險、高槓桿投資、資金貸與他人、背書保證及衍生性商品交易之政策、獲利或虧損之主要原因及未來因應措施：

本公司並未從事過高風險、過高槓桿投資。至於資金貸與他人、背書保證及衍生性商品交易，皆依據本公司「取得與處分資產處理程序」、「資金貸與及背書保證作業程序」所訂定之政策，評估其風險，進而採取必要之風險回應措施。

- 3.未來研發計畫及預計投入之研發費用：本公司聯合水泥廠對水泥之品種、燃煤之效率、製程之改善等，均持續投入研究，以期提高生產效率與品質；另本公司為發展物流事業，正逐步整合集團內上、下游之倉儲、運輸等事業，期望發揮上下游一條龍之綜效，以降低業務不連續或變動太大之營運風險。

- 4.國內外重要政策及法律變動對公司財務業務之影響及因應措施：

公司遇有國內外重要政策及法律變動時，尋求律師、會計師事務所等相關專業單位提供評估，建議並規劃因應措施，以達守法及降低公司之財務與業務之影響。

- 5.科技改變及產業變化對公司財務業務之影響及因應措施：本公司聯合水泥廠對水泥配合大陸節能減碳方式運作，大陸對較耗能之落後小水泥廠進行淘汰，本公司為較為新設之廠房，惟為配合此政策，乃主動研究提昇能源效率。

- 6.企業形象改變對企業危機管理之影響及因應措施：

本公司一向秉持專業和誠信的經營原則，重視企業形象和風險控管，目前並無可預見的危機事項。

- 7.進行併購之預期效益、可能風險及因應措施：本公司目前尚無併購計劃，如有合適之併購方案，亦會就其投資之效益與成本分析，相關之可能風險與報酬，均會加以一併納入考量。

- 8.擴充廠房之預期效益、可能風險及因應措施：本公司近年來投資台北港第一散雜貨中心，興建環保之煤倉與砂石倉，98年12月正式營運後，已與台塑集團、台灣電力公司簽訂裝卸與服務契約，業務逐步上軌道，且與港務局有35年5個月之長期合約，風險較為可控制，預期將可逐步回收投資效益。

- 9.進貨或銷貨集中所面臨之風險及因應措施：本公司主要之進貨及銷貨對象均為長期合作關係，且本公司一直在分散風險，不使其過度集中，故風險尚在管控當中。

- 10.董事、監察人或持股超過百分之十之大股東，股權之大量移轉或更換對公司之影響、風險及因應措施：尚無。

- 11.經營權之改變對公司之影響、風險及因應措施：尚無。

- 12.訴訟或非訟事件，應列明公司及公司董事、監察人、總經理、實質負責人、

持股比例超過百分之十之大股東及從屬公司已判決確定或尚在繫屬中之重大訴訟、非訟或行政爭訟事件，其結果可能對股東權益或證券價格有重大影響者，應揭露其系爭事實、標的金額、訴訟開始日期、主要涉訟當事人及截至年報刊印日止之處理情形：

由於台灣港務公司長年未肯依照合約規定，於東砂北運數量大幅減少下重新議定東砂保證運量或轉換為其他散雜貨運量，致本公司年年須為東砂不足保證運量部份溢繳約 1 億元管理費。爭回合理權益，本公司於今年 2 月 12 日向基隆地方法院遞狀提起民事訴訟，訂 103/5/2 第一次開庭。

然而，在本件爭議已進入司法審理的情形下，台灣港務公司仍要求本公司須循舊例繼續溢繳 102 年度東砂保證運量管理費，並表示若我方不予照辦，聲言要以嘉新水泥違約為由，提示履約保證函要求銀行支付款項。為爭取公平立場，保障公司權益，法律上只得向法院聲請假處分。

基隆地方法院受理後，於 3 月 7 日核發裁定准予聲請假處分，本公司旋即派員南下高雄地方法院辦理提存擔保金後遞狀聲請強制執行。同日並由高雄地方法院發出假處分強制執行命令，要求台灣港務公司不得因上述爭議逕予提示履約保證函。

13.、其他重要風險及因應措施：尚無。

七、其他重要事項：請參考本年報“陸、四.最近年度財務報告”之附表。