

嘉新水泥股份有限公司
2018年度股東常會



重大營運事項報告

- 總體經營環境綜觀與2017年經營績效
- 聯合水泥解散清算進程
- 嘉泥企業團持股台泥現況說明
- 旅宿服務事業經營概況

總體經營環境綜觀

貨幣政策持續緊縮
減稅財政政策，刺激企業獲利成長

歐洲經濟穩定成長
通貨膨脹維持平穩

持續調整經濟結構中
調控經濟成長動能

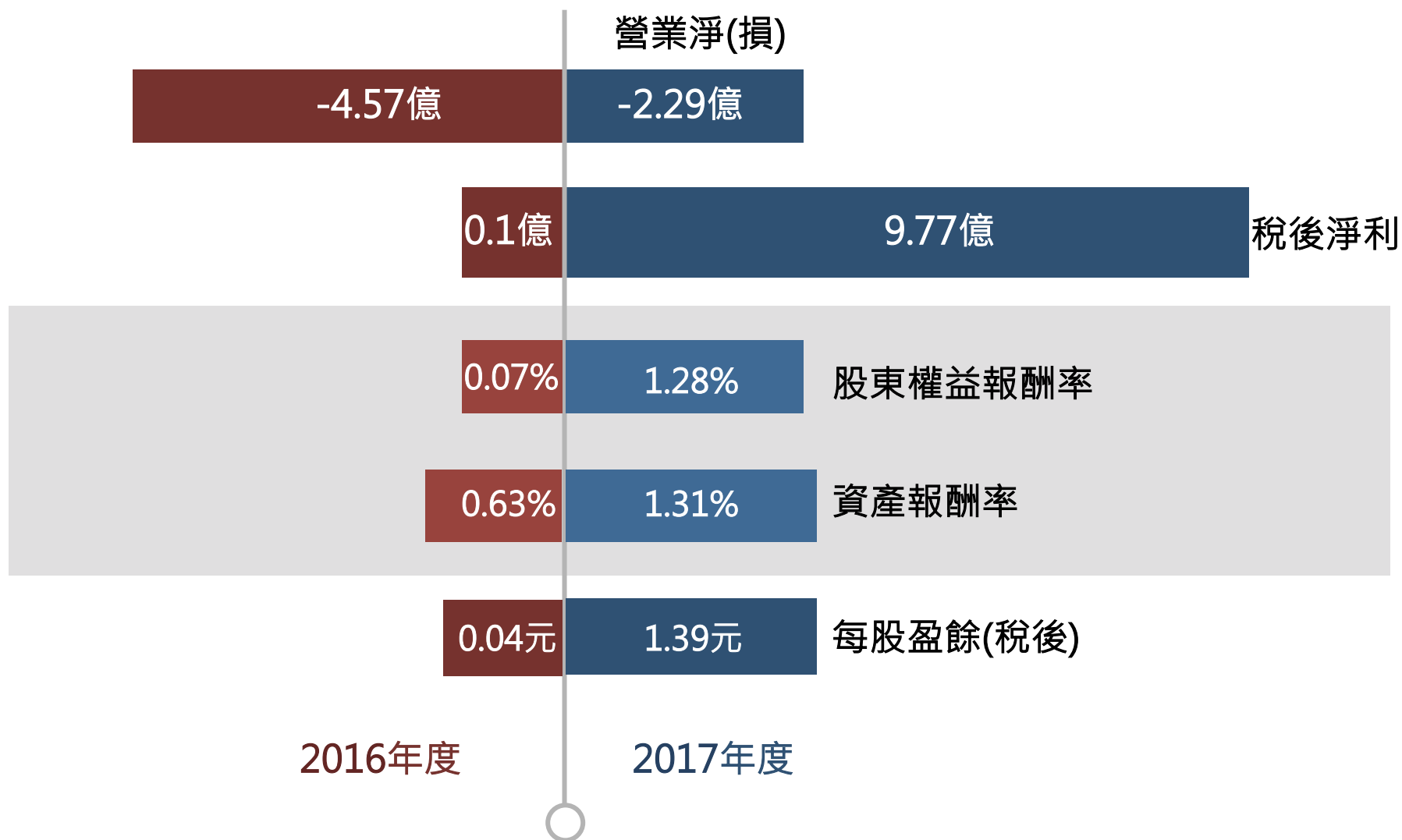
經濟穩定成長

GDP Growth(%)	2015	2016	2017	2018 (f)
美國	2.60	1.53	2.3	2.9
歐洲	1.92	1.66	2.6	2.2
義大利	0.61	0.83	1.6	1.4
日本	0.57	0.75	1.7	1.2
沖繩	2.2	2.4	1.8	1.8
中國大陸	6.94	6.66	6.9	6.7
台灣	0.72	1.48	2.86	2.42

市場不確定因素增加
國內經濟成長動能縮減
房地產市場觀望氣氛依舊濃厚

資料來源：OECD、沖繩縣政府、台灣行政院主計處

2017年度經營績效





聯合水泥清算進程

聯合水泥進入清算尾聲

➤ 員工安置

➤ 資產處置

✓ 土地建物：出售價格約2.288億人民幣

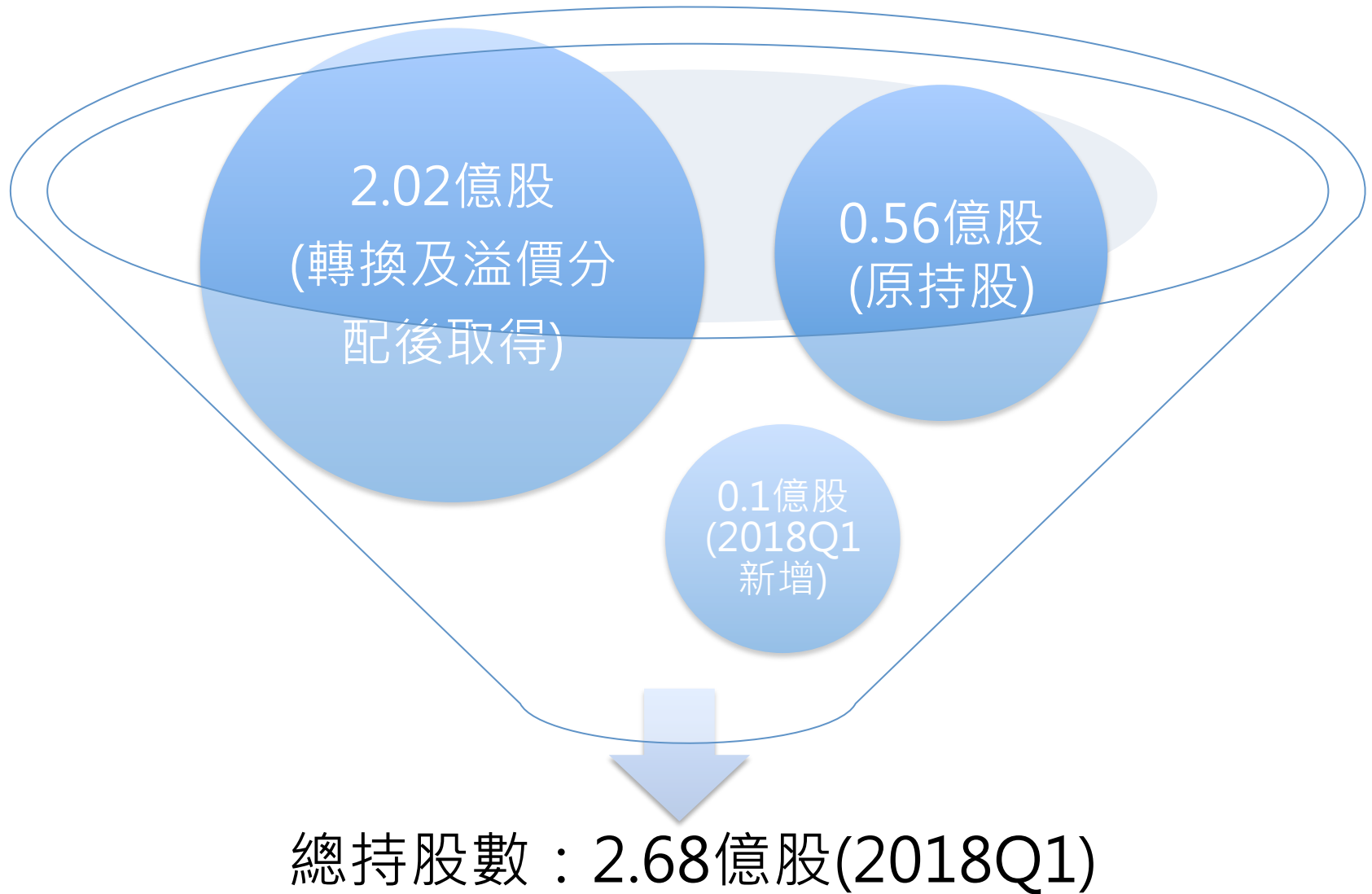
✓ 生產設備：出售價格約4,100萬人民幣

✓ 大陸去產能獎勵

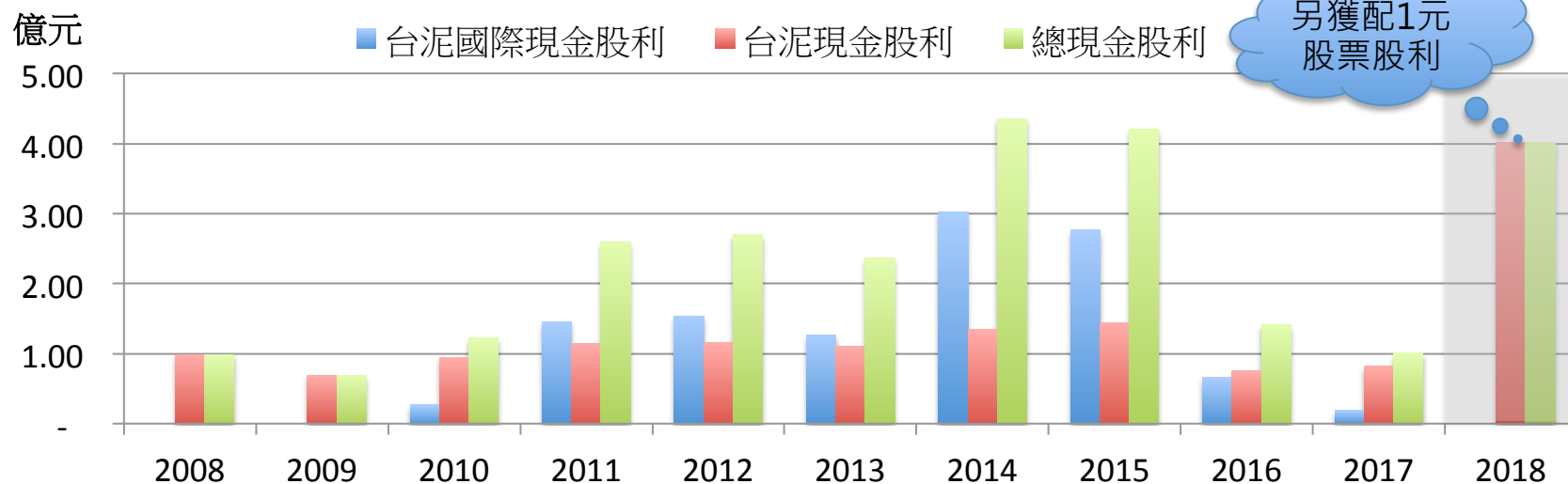
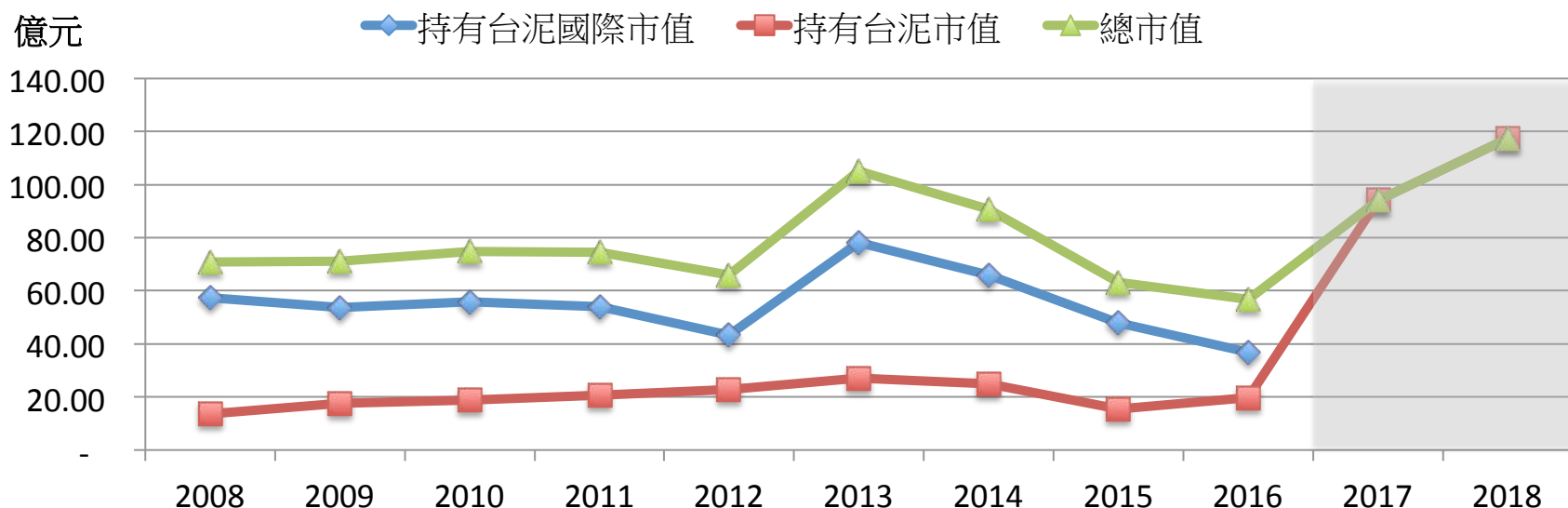


台泥企業團私有化台泥國際要約案

台泥國際換股案順利完成



歷年嘉泥企業團持有台泥企業團市值及獲配現金股利



註：2018年股票市值及現金股利數分別係用2018年5月底台泥收盤價及台泥公告之現金股利數估算。



旅宿服務事業

全方位旅宿服務 Integrated Hospitality Services

跨出集團本位思維，拓展專業照護發展之深度與廣度

人之初 產後護理之家
A Wonderful Begining

2016/12/26 中山館正式營運
2019/ Q2 敦北旗艦館營運

collective elements

健康養生無國界料理餐廳

2018/ 07 試營運

fit collective

員工健身空間

2018 / Q2 開放

Operations
Strategy

您與寶寶最美好的蜜月之旅

自2016年12月人之初中山館開幕以來，總計已服務超過350位客戶，整體營運穩健成長，2018年預估平均住房率80%以上。

秉持著創新的精神，我們不斷發展服務的多元化，希望能為這個產業帶來新的思維、新的理念。





市場區隔與品牌差異化之經營

人之初旗艦館坐落於台北市敦化北路林蔭大道，獨棟建築的設計提供產婦安全、舒適環境，並具高度隱私感。內部空間及硬體皆以高規格進行規劃，另打造父親專屬休憩空間；服務方面則將人之初中山館既有的母嬰照護服務擴展延伸至孕程諮詢及產後康復，提升尊榮級又貼近人心的服務。

LIFE PLUS +

人之初 產後護理之家
A Wonderful Beginning

※・敦北館示意圖





健康為本・延伸柔性服務

以人之初有溫度的服務為出發點，在中山北路打造舒適、溫暖的用餐空間，讓來人之初探訪的家人、附近客人在此相聚體驗食物純粹的美好，將人之初『最值得回味的一個月』延續，為生活加分。

fit collective 員工健身空間



秉持“健康為本” 企業文化
實踐企業社會責任

走過一甲子的時光，自社會原始生存考量演進為人們提供更美好的生活服務，嘉新跨足旅宿服務依循世代潮流之健康意識抬頭，提供企業員工健康運動空間、重新詮釋企業態度。

Collective Hospitality

hotel collective 日本沖繩那霸_國際通飯店



放眼全球觀光市場・進擊沖繩

沖繩觀光旅客人數迭創新高，
2017年增長至957.9萬人次（沖
繩觀光旅客首度突破900萬人次
大關且超出夏威夷觀光旅客總
數）、年增率近10%。

伴隨政府開放航線與郵輪停泊增
長，海外籍旅客人次年增率26%。
其中台灣旅客尤居榜首，總計
81.3萬人次、年增率25%。

Collective Hospitality

hotel collective 日本沖繩那霸_國際通飯店

milestone

2017 / 10 / 1 動土典禮



2018 / 3 / 23 完成地下室開挖



2018 / 06 基礎版構築



- 2018 / 07 地下結構完成
- 2018 / 11 鋼骨上樑
- 2019 / 02 頂層樓板混凝土灌漿完成
- 2019 / 04 外牆PC・門窗設置
機械式立體停車塔完成
- 2019 / 08 內裝完成
- 2019 / 10 水電・機械設備完成
取得開業執照
- 2019 / Q4 試營運

Collective Hospitality

hotel collective 日本沖縄那覇_國際通飯店

2017/08 贊助國際通商店街 Eisa Dance 萬人傳統舞蹈盛會



2018/03 沖縄「那覇市小小藝術家繪畫」展覽



Integration

Collective Hospitality

日本沖繩豐見城 _ 豐崎飯店專案

放眼全球觀光市場 · 進擊沖繩

